



LYN FOTBALL – ÅRSBERETNING 2016

1. INNLEDNING

På ordinært årsmøte 17. mars 2016 ble følgende valgt inn i LYN Fotballs styre:

Styreleder	Kaare Falkenberg
Nestleder	Irene Utgaard Aasen
Styremedlemmer	Petter Sætherbakken Siril Willman Truls Raastad
Varamedlemmer	Viggo Strømme Hanne Osnes-Ringen

Det er avholdt ett styremøte i måneden (unntatt juli). I tillegg er det avholdt møter om særskilte temaer. For øvrig er det tett kontakt mellom styret og administrasjon mellom styremøtene. Det føres referat fra styrets møter som godkjennes og signeres av styrets medlemmer. Styreferatene arkiveres hos daglig leder i LYN Fotball. Kopi sendes kontrollkomiteens leder.

Det store bildet

LYN Fotball er byens største klubb og i stadig vekst. Store barnekull er på vei inn i ungdomsfotballen. Økonomien er god og det skjer mye positivt i og rundt klubben.

Samarbeidet med moderklubben Ski- og fotballklubben LYN er godt. Vedrørende anlegg har 2016 vært et merkeår. Det er etablert ny hovedbane med topp kvalitet på kunstgresset, undervarme (fra før), vanningsanlegg, nytt filmtårn, nye innbytterbåser, ballvegg, resultattavle og ny tribune med sitteplasser til mer enn 500 mennesker. Det er utført supplerende tiltak rundt klubbhuset med blant annet asfaltering, beplantning og ny sykkelparkering. Ny kunstgressbane 3 er etablert på den sørligste gressbanen. Tre ballbinger ved Kringsjø skole er klare for bygging, nesten 100 pst. finansiert ved hjelp av tilskudd.

Det er igangsatt en prosess for utbedring av kunstgresset på bane 2. I tillegg er planer for kunstgressbane 4 med mulig hall i startfasen. Ski- og fotballklubben LYN har i samarbeid med allianselagene, herunder LYN Fotball, startet et prosjekt som ser på utvidelse av klubbhuset.

Styret og administrasjonen har jobbet med og ferdigstilt flere sentrale styringsdokumenter for LYN Fotball i 2016.

2. ADMINISTRASJONEN

Følgende er p.t. ansatt i LYN Fotballs administrasjon:

Daglig leder

Kjetil Rist

Sportslig leder

Rolf-Magne Walstad

Øvrige ansatte med 50 pst. stilling eller mer (viktigste arbeidsområder i parentes)

Daniel Tandberg-Johansen, fra høsten 2016 - (forretningsutvikler)

Stian Staveland Nygaard - (arrangementsansvarlig)

Tresor Egholm - (ungdomsfotball, LYN-akademiet, FIKS, skoleprosjekt)

Glenn Kleven - (A-lag damer, jentefotballen, skoleprosjekt)

Klaus Pettersen, fra 1.2.2016, - (LYN-akademiet)

Vegard Hammershaug, fra 1.2.2016, - (barnefotball, akademilag)

Pedro Espinha, fra 4.9.2016, - (keepertrener)

Annet:

LYN Fotball har fra 1.1.2017 ansatt 49 trenere i mindre stillingsbrøker 10-20 %.

LYN Fotball har finansiert 70 pst. av felles regnskapsmedarbeider som har vært ansatt av Ski- og fotballklubben LYN.

3. MEDLEMSMASSEN

Lyn Fotball har 2517 medlemmer pr. februar 2017.

4. STYRINGSDOKUMENTER

I en stor klubb som LYN Fotball er det avgjørende at alle er innforstått med klubbens verdigrunnlag og retningslinjer for aktiviteten. I 2016 er det derfor fastsatt nytt [formåls-, visjons og verdidokument for LYN Fotball](#), basert på et initiativ fra Ski- og fotballklubben LYN, og med basis i lovene for Ski- og fotballklubben LYN og LYN Fotball.

Med basis i visjons- og verdidokumentet er det utarbeidet en [strategiplan for LYN Fotball for 2016-2020](#). Strategiplanen er inndelt i områdene organisasjon, sport og økonomi. Innenfor disse områdene finnes hovedmål, målgrupper, satsingsområder og tiltak.

Basert på ovennevnte dokumenter, og som et praktisk oppslagsverk for foreldretrenere, trenere og lagledere, er det utarbeidet en egen [laglederhåndbok](#) for LYN Fotball. Her finnes mye informasjon til hjelp for foreldre og andre frivillige som jobber rundt lagene.

Alle dokumenter er omtalt og ligger tilgjengelig på hjemmesiden. Forhåpentligvis kan disse dokumentene danne grunnlag for klubbens arbeid i årene som kommer, uavhengig av hvem som til enhver tid er tillitsvalgt, ansatt i administrasjonen eller frivillige i klubben.

I tillegg er arbeidet med ny sportsplan i slutfasen. Dette dokumentet skal klargjøre organisering, prinsipper og retningslinjer for det sportslige arbeidet i klubben, på et mer detaljert nivå.

5. SPORT

Nøkkeltall for 2016

- ✓ Over 1350 aktive spillere
- ✓ 123 påmeldte lag i seriespill
 - Barnelag 91 lag (57 guttelag, 34 jentelag)
 - Ungdomslag 25 lag (17 guttelag, 8 jentelag)
 - Seniorlag 5 lag (3 herrelag, 2 damelag)
 - Veteranlag 2 lag
- ✓ 410 unike deltakere på LYN-Akademiet ved skolestart 2016 (345 deltakere ved skolestart 2015)
- ✓ 540 deltakere totalt på LYNs fotballskoler i juni og august 2016.
- ✓ 46 deltakere på Keeper-akademiet
- ✓ 14 spillere både på gutte- og jentesiden har representert LYN på ulike aldersbestemte landslag

Policy

I tråd med verdidokument og strategiplan skal LYN Fotball i løpet av strategiperioden etablere seg blant de beste klubbene i Norge på spiller- og talentutvikling. Tilbudet på våre sterkeste lag skal bli bedre. En profesjonalisering rundt *satsingslagene* skal imidlertid ikke gå på bekostning av tilbudet til de mange. LYN Fotball kan bare lykkes dersom de aller fleste opplever at de får et godt tilbud i LYN, også de som tilhører treningsgruppe 2 og 3. Det er dette som ligger i målet om å være "best med flest".

I 2016 har det vært jobbet mye med å få rammeverket på plass; anlegg, organisasjon og en solid økonomi. I 2017 blir det en viktig oppgave å rekruttere trenere og annet sportslig apparat som skal ta LYN Fotball et godt skritt videre i 2018. Målsettingen er at 2018 skal representere et nytt løft i tilbudet som LYN Fotball kan tilby sine medlemmer.

Barnefotballen

I løpet av våren 2016 ble stillingen som ansvarlig for akademiet og barnefotballen delt i to. Klaus Pettersen ble ansatt som ansvarlig for LYN-akademiet, og Vegard Hammershaug som barnefotballansvarlig. Dette er et uttrykk for at begge oppgavene er store og viktige, og at aktiviteten er økende. Barnefotballorganiseringen er til løpende vurdering og i sportsplanen som er under utarbeidelse legges det føringer for trinnvise treningsgrupper i 11 og 12 års gruppen, og nedbygging av klasselagene. I klassen 7-10 år vil fortsatt klasselag eller skolelags organiseringen prege LYN Fotball i

årene som kommer. Klubben tilbyr nå egne trinntrening for 11-12 åringer på guttesiden, og vil gjøre det samme på jentesiden i løpet av sommeren 2017. Sportsplanen som vil ha effekt fra våren og sommeren 2017, vil bidra til å legge tydeligere rammer og en god retning for den massive aktiviteten blant mer enn 800 barn. Det diskuteres internt i klubben hvorvidt man gradvis skal fase ut ordningen med klasselag, opp mot det å ha trinnvise treningsgrupper der det settes opp lag fra årsklassene per skole.

Erfaringsmessig har det vist seg at gressklipping av de kommunale løkkene som disponeres av barnefotballen har vært mangelfullt utført av kommunen i sommerhalvåret, når slettene potensielt er på sitt beste. Klubben gikk derfor før sommeren til innkjøp av en ny gressklipper, for selv å kunne bidra på de kommunale løkkene som barnefotballen bruker.

LYN-akademiet

LYN-akademiet er viktig for LYN og en har sommeren og høsten 2016 tatt grep for å utvikle og forbedre tilbudet. Flere av instruktørene jobber flere dager per uke. Dette gir bedre kontinuitet og trygghet for barna og dermed høyere kvalitet på tilbudet. Videre har akademiansvarlig dreid det metodiske fokuset i retning av mer spill, og færre øvelser på isolerte ferdigheter. Dette faller i smak og gir framgang. Videre er koordinasjonsøvelser – løpe – starte – stoppe – hoppe, som barn i dag gjør for lite i fri lek, også gjort til en del av innholdet på akademiet med en egen trener som underviser i dette.

LYN-Akademiet tilbyr også mat etter trening. Mellom 60 og 80 deltakere spiser daglig middag på klubbhuset.

Fotballskoler

I 2016 arrangerte Lyn Fotball tre fotballskoler av litt større format. De to tradisjonelle sommerfotballskolene ble arrangert i samarbeid med hovedsponsor DNB og det offisielle navnet for dette fotballskolesamarbeidet er Lyn/DNB Fotball Camp. Til sammen samlet disse to fotballskolene 420 spillere i alderen 7 – 12 år i uken etter skoleslutt og uken før skolestart. Lyn har lange tradisjoner og god erfaring med å arrangere populære fotballskoler i løpet av sommeren og disse ble intet unntak. Utfordringen med gjennomføringen av sommerfotballskolene lå i at vi ikke kunne benytte oss fullt ut av vårt eget anlegg på grunn av renovering av Kunstgressbane 1. Dette førte til at vi blant annet måtte låne Koll-banen for å kunne gjennomføre.

I høstferien arrangerte vi en Høst Camp hvor vi samlet 100 spillere til et 3 dagers kurs. Også denne ble gjennomført med god kvalitet.

Keepertrening/Keeper-akademiet

Pedro Espinha ble på sensommeren ansatt i 60% stilling som keepertrener for LYN-akademiet og LYN Fotball. Dette har bidratt til å løfte målvaktene våre, og økt antall interesserte keepere fra G.11 til G.19, samt blant de eldre jentene. Dette fokuset ble forsterket etter 2016-sesongen ved at Kevin Bellinger ble ansatt som keepertrener for oppfølging fra J13 til J16. Oppfølging av målvakter er et prioritert område i LYN Fotball. Keeper-akademiet videreføres og videreutvikles etter 2016-sesongen.

LYNs cuper på Kringsjø

I løpet av 2016 arrangerte Lyn Fotball 9 turneringer på Kringsjø (4 barnefotballturneringer, 4 ungdomsfotballturneringer og en dameturnering). Totalt 625 lag deltok på turnering, noe som er rekord for antall påmeldte lag gjennom et turneringsår i regi av Lyn. Dette er turneringer som har erstattet inntektene fra salget på Ullevaal stadion fra tidligere år, og det er dermed viktig at arrangementene gjennomføres med god kvalitet. Bruttoinntektene for turneringene ligger på i overkant av 1 million kroner. For å kunne arrangere turneringene er vi avhengig av en god dugnadsånd, og innsatsen fra foreldre og de eldste ungdomsspillerne i klubben er uvurderlig i forhold til å kunne arrangere turneringer som bidrar til at besøkende lag ønsker å vende tilbake ved neste anledning. Vi har likevel fortsatt en del å gå på. Det er jo slik at det ofte er noen som "drar lasset" litt mer enn andre, og dermed noen som bidrar oftere enn andre. Vi ønsker derfor å forbedre oss som klubb i måten vi planlegger og organiserer dugnadsoppgavene og gjennomføring av de forskjellige arrangement. Klubben er takknemlig for alle som har stilt opp og lagt ned en god innsats gjennom året.

Ungdom

Et stort antall nye trenere var ansatt for 2016, og nyansatt sportslig leder brukte vinteren på å bli kjent med mer enn 40 nye trenere, oversikt over trenernes kompetansenivå, kvalitet på hverdagen til spillerne, samt nivåforskjeller mellom årganger og grupper. Det jobbes godt i mange grupper, men det er behov for en sterkere felles tilnærming til treningsinnhold. I noen få tilfeller ble det nødvendig å gjøre endringer i trenerteam sommeren 2016. Generelt er det å si at LYN Fotball hadde mange unge nyansatte trenere med kort trenererfaring. Flere av disse tok steg sommeren og høsten 2016. To av de eldre guttekullene hadde mistet mange spillere etter 2015, som et resultat av en ikke nådde interkretsspill for G16, noe som igjen gav G00 og G01 en krevende inngang til sesongen. Dette ble imidlertid håndtert godt og G01 kvalifiserte seg til interkrets G16 for 2017.

På jentesiden ble det oppnådd fine resultater blant annet i Norway Cup (gull J00 og 3. plass J03), seier i OBOS Cup (Oslo mesterskapet) for J15 og god utvikling av mange enkeltspillere. I NM har LYN Fotball tatt grovt seg for seg i flere år på jentesiden, men 2016 ble året da straffesparkkonkurranser veltet drømmen om finalespill.

A-lag damer

LYN Fotballs flaggskip er damelaget i 1. divisjon. Laget tok i 2016 steget fra å være middelshavsfarer, til å være utfordrer om direkte opprykk til Toppserien store deler av sesongen. Det meget unge LYN-laget dro i land seire på rekke og rad og på tross av to tap mot Grand Bodø som rykket rett opp, var det med berettiget håp om opprykk man spilte kvalifisering mot toppserielaget Medkila i november. Etter en meget imponerende bortekamp i den første av to kamper ble rutinen og den fysiske "tyngden" avgjørende da Medkila til slutt trakk det lengste strået. Opprykkskampen på Kringsjø var meget godt besøkt og hadde langt flere tilskuere enn de fleste toppseriekamper.

Representasjon

Også i 2016 har unge LYN-spillere representert klubben på krets- og landslag, både for gutter og jenter.

Såkalte "privatlag"

LYN Fotball har opplevd noen få tilfeller av foreldre som på egenhånd og utenfor klubbens regi danner såkalte "privatlag" med barn fra LYN Fotball som stiller i turneringer med spillere fra ulike klubber. Dette er ikke ønskelig og heller ikke i tråd med LYN Fotballs lover og prinsipper. Spiller man

i LYN Fotball så spiller man i LYN. Dersom spillere skal lånes ut til andre lag, så skal dette alltid avklare med klubben. Slike lag strider også med et viktig prinsipp om at foreldre ikke skal selektere eller velge ut spillere. Selektering/differensiering skal alltid skje i klubbregi, både i barne- og ungdomsfotballen. Foreldretrenere skal kun ha ansvar for lag der alle er velkomne til å delta, enten dette er basert på klassen barna går i eller om det er organisert på annen måte. I tillegg kan lag på siden av klubbens aktivitet gå utover de ordinære lagenes aktivitet og tilbud.

LYN Fotball skal derfor ha tilbud til ekstra ivrige barn i klubbens egen regi, gjennom lag som i hovedsak rekrutteres fra LYN-Akademiet. På denne måten er det klubbens trenere som vurderer hvilke spillere som skal delta på lag med høyere sportslig kvalitet og som på den måten mottar et ekstra spisset tilbud i ung alder.

6. ØKONOMI

LYN Fotball hadde i 2016 en omsetning i størrelsesorden 15,4 mill. kroner. Årsresultatet ble 1 182 111 kroner og har vært positivt de siste årene. Klubbens egenkapitalsituasjon er god, og gir sammen med nye anlegg grunnlag for å gi et godt tilbud til våre medlemmer i årene som kommer.

Regnskapene viser følgende hovedtall for 2015 og 2016:

Resultatregnskap:

	2015	2016
Driftsinntekter:	14 063 940	15 380 239
Driftskostnader:	-13 837 117	-14 199 749
Driftsresultat:	226 823	1 180 490
Årsresultat:	227 731	1 182 111

Balanseregnskap:

	2015	2016
Lager	17 480	17 480
Fordringer:	1 032 247	533 175
Bankinnskudd:	1 353 713	3 890 190 ¹
Sum eiendeler:	2 403 440	4 440 845
Sum eiendeler ekskl. lagkontoer		4 195 697

Regnskapet har i 2016 vært ført i egen regi av medarbeider ansatt hos Ski- og fotballklubben LYN. Dette har ikke fungert godt nok. Ski- og fotballklubben LYN og LYN Fotball har derfor inntil videre engasjert Azets Insight AS, som er et tidligere selskap i VISMA-konsernet.

Revisor er den samme som tidligere, BDO v/Kjetil Ardem.

For 2017 er det budsjettert med et positivt driftsresultat på 240 000 kroner.

¹ Det er i 2016 etablert lagkontoer for lagene i ungdomsfotballen. **Bankinnskuddet** i balansen er **inklusive** 245.148 kr. som tilhører lagene / **Årsresultatet** er eksklusiv lagkontoene.

7. SAMARBEID MED SKI OG FOTBALLKLUBBEN LYN

LYN Fotball har som beskrevet over hatt et veldig godt samarbeid med Ski- og fotballklubben LYN i 2016. Utbedring av anleggene og etablering av nye er omtalt innledningsvis. LYN Fotball deltar i Ski- og fotballklubben LYN sine styremøter. Styreleder i Ski- og fotballklubben LYN har også møterett i LYN Fotballs styremøter. Det er også et godt samarbeid om driften av klubbhuset og anleggene, arrangementer, LYN-posten m.m.

8. SAMARBEID MELLOM LYN FOTBALL OG LYN TOPPFOTBALL

LYN Fotball samarbeider tett med LYN Toppfotball. Det ble etablert en egen avtale for 2016 som slår fast viktigheten av at klubben har et best mulig A-lag på herresiden, slik at spillere på guttesiden har et attraktivt mål for sin spillerkarriere. LYN Fotball skal jevnlig levere spillere av høy kvalitet til LYN Toppfotball. Som ledd i avtalen kjøper LYN Fotball sesongkort til sine medlemmer til A-lagets kamper på Bislett for kr. 100.- per stk., til sammen kr. 130 000.- Avtalen slår også fast at LYN Fotball ikke krever baneleie på Kringsjø fra LYN Toppfotball. LYN Toppfotball har i 2016 betalt tilbake et lån til LYN Fotball på kr. 200 000.-.

LYN Toppfotballs målsetting for perioden 2016-2018 er blant annet at klubbens A-lag for herrer skal bestå av 50 % egenrekrutterte spillere, samt rykke opp og etablere seg (minst) i ny spisset 2. divisjon. Dette stiller strenge krav spillerutviklingsarbeidet i LYN Fotball, både mht krav til kvalitet i det daglige, men også at man beholder de beste spillerne fra guttefotballen over i junior og A-lagsfotballen som ligger i LYN Toppfotball. Det er krevende å beholde de beste så lenge A-laget ligger i 3. divisjon.

9. ØVRIGE SAMARBEIDSPARTNERE OG MARKED

Lyn Fotball har også i 2016 hatt samarbeid med Nydalen Videregående skole og Otto Treider Gymnas. Samarbeidet innebærer at Lyn Fotball tilbyr fotballtrening til elever som ønsker å kombinere skole og toppidrett. Treningstilbudet er i Lyn Fotballs regi, men både Nydalen Videregående skole og Otto Treider Gymnas legger timeplanene til rette for gjennomføring av fotballøkter på Kringsjø. Utover øktene som går på Kringsjø 2-3 ganger i uken så reiser skolene samlet på treningsleir hvert år. Elevene som deltar på fotballtilbudet betaler en avgift til Lyn Fotball, som skal dekke kostnadene ved treningstilbudet.

Fotballen i Lyn har i mange år samarbeidet godt med NIH mht rekruttering og utvikling av unge trenere. Per januar 2017 er 23 av 54 ansatte trenere i LYN fotball og LYN toppfotball nåværende eller tidligere studenter på NIH. En del av de eldste ungdomslagene har også høsten 2016 fått anledning til å gjennomføre fysiske tester på NIH. Dette er samme standard testbatteri som benyttes i norske toppfotballklubber, og som dermed gir våre unge en mulighet til referanser som er sammenlignbare med spillere på høyeste nivå i norsk fotball.

På utstyrssiden har Lyn et samarbeid med G-max Storo og Hummel. Klubben er godt fornøyd med Hummel som leverandør av klubbutstyr, og signerte på tampen av 2016 en ny samarbeidsavtale med Hummel som varer ut 2021. G-max Storo vil i samme tidsperiode være butikken der Lyns medlemmer kjøper klubbutstyr. Ved kjøp får våre medlemmer gode klubbrabatter både på Hummeltøy og øvrig sortiment i butikken, og i tillegg får klubben kick-back fra salget. Lyn anmoder derfor at alle anskaffer seg den nye klubbkolleksjonen som finnes hos G-max Storo, og oppnår nødvendige fordeler ved å benytte Klubbkort-appen.

DnB har i mange år vært klubbens hovedsponsor. I tillegg til å være profilert på drakten er også DnB en viktig bidragsyter rundt våre to sommerfotballskoler og to barnefotballturneringer (DnB Guttecup og DnB Jentecup). Avtalen med DnB varer ut 2017.

10. RAPPORT FRA REVISOR

Se vedlegg.

11. RAPPORT FRA KONTROLLKOMITEEN

Se vedlegg.

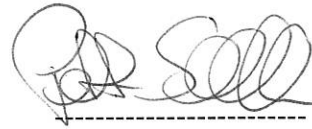
Oslo 7. mars 2017



Kaare Falkenberg
Styreleder



Irene Utgaard Aasen
Nestleder



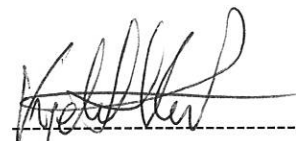
Petter Sætherbakken
Styremedlem



Siril Willmann
Styremedlem



Truls Raastad
Styremedlem



Kjetil Rist
Daglig leder