



Til      Årsmøtet i Lyn Fotball/ Lyn Toppfotball  
Fra      Kontrollkomiteen

### Kontrollkomiteens rapport for styreperioden 2015-2016

Årsmøtet 2015 valgte følgende medlemmer til Kontrollkomiteen:  
Kjetil Flaatedal , Marianne B. Haslund og Finn Ove Haagensen.

Kontrollkomiteens oppgave er regulert i klubbens lov §16. Her fremkommer det at "*kontrollkomiteen har som oppdrag å gjennomgå regnskapene for å påse at foretatte disposisjoner er i samsvar med klubbens lover og beslutninger fattet av årsmøtet eller styret*".

Komiteen har fått tilsendt LF styrets protokoller, og har fått oppdateringer av styreleder på enkeltsaker. Det har vært avholdt fire møter samt oppfølging/ avklaring pr. telefon og e-post med styreleder i LF.

Siden årsmøtet i 2013 har det vært fra årsmøtet vært påpekt et entydig ønske om at klubben skal evne å binde sammen sportslige/klubbstrategiske intensjoner og en bærekraftig økonomi. Klubben har klart å bedre forutsigbarheten i økonomien betraktelig gjennom økt fokus på god regnskapsmessig praksis , samtidig som inntektene er blitt høyere. Administrasjonen har imidlertid også i 2015 hatt vesentlige utfordringer knyttet til konsensus innad når det gjelder prioriteringer. Til tider har også styremedlemmer på individuell basis agert som premissgivere for administrative disponeringer. Slik praksis er ansett som uakseptabel. Individuelle eller gruppebaserte sportslige agendaer (ofte på tvers av klubbvedtak) har fått lov til å være en del av kulturen i administrasjonen og i foreldregruppa. Dette har bidratt til å marginalisere den formelle og organisatoriske styringskraften. Kultur har derfor representert vesentlige motkrefter ift det styringsbehovet som årsmøtet har adressert. Det har i 2015 vært stor personalmessig slitasje, og behov for utskiftninger på personalsiden har økt ift. tidligere år. Når det er sagt ser det ut til at problemforståelsen knyttet til fravær av, og behov for, en demokratisk men samtidig sterk ledelses/ styrings orientert klubbkultur nå er bedret betraktelig. De samtaler kontrollkomiteen har hatt med styret og administrasjon knyttet til årsberetning og regnskapsår 2015 , styrker kontroll komiteens inntrykk av at 2016 vil bli et år der styrking og etterlevelse av vedtatte styringsprinsipper vil stå sentralt.

2015 vs 2013 og 2014 følgende :

	Inntekter	Utgifter	Resultat
<b>2015</b>	<b>14.063.939,-</b>	<b>- 13.837.116,-</b>	<b>226.823,- (drift)</b>
2014	10.137.177,-		475.572,-
2013	12.575.000,-		17.566,-

2013 - Konsolideringsår der vesentlige strukturendringer på adm, kontroll, og regnskap ble pålagt og gjennomført.

2014 - Inntekter og kostnader gikk vesentlig ned etter omstillinger og endringer

2015 - Inntekter og kostnader har igjen økt og reflekterer økt ambisjonsnivå både på LF og LTF

Det har vært fokus på å overføre tidligere øktlønnede trenere på spesifiserte avtaler.

Det har i vært en økning i lønnskostnader både på trener og administrasjon, som igjen har gjort det mulig å øke inntekter og kvalitet på trenersiden.



Lyn Fotballs vilje og evne til å styre og finansiere LTF gjennom et turbulent år har sikret toppfotballen et eksistensgrunnlag. Dette har igjen sikret LTF's posisjon/ ambisjon , og samtidig sikret LF's mulighet til å tilby egne spillere en arena for realisering av sportslige ambisjoner og vekst. Styrets årsberetning beskriver i egne poster hvilke aktiviteter/ ressurser LF har tilført LTF inneværende regnskapsår. Dette er disposisjoner kontrollkomiteen tar til etterretning. Kontrollkomiteen påpeker imidlertid at dette er i strid med prinsippene vedtatt av årsmøtet. Kravet fra LTF ved utskillelsen var at toppfotballen skulle ansees å være/ behandles som en selvfinansierende og bærekraftig enhet under SFK. Det er lite som tyder på at LTF i nær framtid klarer å innfri på forutsetningene. LF's årsmøte bør derfor ta stilling til det prinsipielle knyttet til ressursmessig bistand fra LF til LTF, slik at vedtak kan protokollføres og at uklareheter unngås.

Det er ingen kommentarer til balanseregnskapet.

Videre arbeid med styringsprinsipper , spesifisert :

Det påpekes igjen fra kontrollkomiteen at følgende kontinuerlig må overvåkes

1. kostnadskontroll og budsjettstyring
2. arbeidsrutiner (styrt av og avtalt med leder)
3. styringsprinsipper gjennomgått og avklart mellom administrasjonen og de ansatte/tillitsvalgte, samt mellom administrasjon og styre.

Kontrollkomiteen har følgende anmerkninger til dette for 2015 :

Ad #1. for 2015 styres og følges opp på en tilfredsstillende måte. Årets utvikling på barnefotball viser som tidligere en robust økonomi, og det ser ut til at LF også har god styring på sitt engasjement vs. toppfottballsatsingen (LTF).

Ad #2 og 3 for 2015 har kontrollkomiteen registrert gjentatte opprivende konflikter og prosesser i administrasjonen. Styreleder, 2 styremedlemmer, daglig leder, samt sportslige ansatte er enten har trukket seg eller er avsatt. Dette vitner igjen om at den ukultur klubben gjennom mange år har slitt med også får konsekvenser for 2015 . Det er så mange meningssterke subkulturer/fløyer i klubben som ønsker innflytelse, at målstyring og forankring av sportslige/ økonomiske mål, ledelsesprinsipper, samt personalmessige forhold ser ut til å bli marginalisert ned til et nivå som ikke er bærekraftig.

Det registreres imidlertid at de grep som har vært tatt de siste månedene har gitt resultater.

Det har kommet nye ressurser på plass, og klubben later til å være bevist på at endringer må skje for å kunne skape en vinnerkultur. Klubben ser ut til å ha gjenvunnet balansen og villig til å ta nødvendige grep.

Kontrollkomiteen oppfordrer imidlertid alle som engasjerer seg i LF/LTF (ansatte, foreldre, styrende organer, frivillige) om å tenke godt igjennom konsekvens av egne ytringer og handlinger samt å opptre på en slik måte at ordinære prinsipper for sportslig satsing og virksomhetsstyring etterlevs. Sørg for at det skapes grobunn for reelt demokrati, konsensus , kontroll, vekst og ikke minst glede og resultater.

1307 AF



Komiteen påpeker videre at det er viktig at styret i LF fortsetter arbeidet med å sikre inntektsgrunnlaget, gjennomføring av rutiner på kostnadskontroll og kontinuerlige risikovurderinger. Dette vil muliggjøre gjennomgående kvalitet i klubbens sportslige kjernevirksomhet .

Påtroppende styre og kontrollkomite i LF oppfordres til å aktivt medvirke til at styringssystem for fotballen i klubben blir så transparent og helhetlig som mulig. Kontrollkomiteen oppfordrer til at lovkomiteen i SFK konsulteres ved behov.

Kontrollkomiteen har ingen merknader til revisors beretning for 2015.

Med disse bemerkningene vil kontrollkomiteen anbefale at årsmøtet godkjenner det fremlagte regnskapet.

Oslo 9. mars 2016

Kjetil Flaatedal

Marianne B. Haslund

Finn Ove Hågensen