



## LYN FOTBALL – ÅRSBERETNING 2021

### 1. INNLEDNING

På ordinært årsmøte 9. mars 2021 ble følgende personer valgt inn i Lyn Fotballs (LF) styre:

Styreleder	Line Fiskerstrand Blekeli
Nestleder	Jo-Arve Aamaas
Styremedlemmer	Mass Anders Hus Jo-Arve Aamaas Tone Etholm
Varamedlemmer	Karianne W. Marcussen Vegard Pettersen

Det er i 2021 avholdt 1-3 styremøter per måned med unntak av juli. Bakgrunnen for den hyppige møtevirkningsheten er koronasituasjonen, behovet for oppfølging av den økonomiske situasjonen og en rekke midlertidig besatte roller. Det har vært nok et krevende år for styret til LF.

Det føres referat fra styrets møter som godkjennes og signeres av styrets medlemmer. Styreferatene arkiveres hos daglig leder i LF, og kopi av både innkalling og referat sendes kontrollkomiteens leder.

#### Det store bildet

I januar 2021 ble det igjen innført svært strenge restriksjoner som følge av korona, spesielt i Oslo. I motsetning til mars 2020 hvor hele landet ble nedstengt var tiltakene nå mer lokalt tilpasset. Dette slo noe mer ulikt ut, og aktiviteten var mer eller mindre nedstengt i januar. Det var heldigvis, i motsetning til 2020, ikke behov for å permittere trenere og ansatte i administrasjonen.

Aktiviteten var mulig å gjenoppta etter hvert utover i februar, men sesongstart var utsatt til nærmere sommeren. Barne- og ungdomslagene fikk i all hovedsak gjennomført dobbelt serie som planlagt, selv med noe utsatt start. Samtlige cuper ble dessverre utsatt våren 2021, også nasjonale og internasjonale cuper.

I 2021 spilte Lyns Damelag sin fjerde sesong i Toppserien for kvinner. Det ble en tøff sesong, med en del stang ut og tap med minst mulig margin. Damelaget vant likevel komfortabelt kvaliken mot Åsane i november 2021, og er klar for en ny sesong på øverste nivå. Også i 2021 ble det besluttet å kjøre dobbeltserie i stedet for ny seriestruktur med sluttspill. NFF sammen med Toppfotball Kvinner (TFK) har gjennom 2021 etablert og finansiert en satsing på utvikling av kvinnefotballen i Norge. Og klubbene tildeles midler gjennom faste poster i tillegg til Topplubbstandard (TKS). I årene som kommer vil det meste av tildelingen skje gjennom TKS. I juni inngikk NFF ny medieavtale for norsk

fotball i 2021, noe som også vil påvirke kvinnefotballen. Økte bevilgninger er helt avgjørende for at jenter kan satse på en helhetlig fotballkarriere på lik linje med menn. Det er likevel et stadig økende skille mellom lagene i Toppserien der budsjettene varierer fra 3,5 til 18 millioner kroner. Dette krever at LF som klubb stadig profesjonaliserer seg, og vil være avhengig av økende sponsorinntekter for å holde tritt med resten av lagene.

Når det gjelder de fysiske forholdene har også 2021 vært preget av dårlige baneforhold. KGB2 er i svært dårlig stand, og heldigvis er det fastsatt at KGB2 skal utbedres i 2022. Baneutfordringene på KGB1 har også i 2021 vært store utfordrende, og det er et paradoks at Bymiljøetaten (BYM) lager baner som tilfredsstillt krav for ungdomsfotball, da Toppseriestandard ikke er et standard krav. Baneforholdene krever stadig utbedringer, og bør skiftes ut snarlig. LF er en av klubbene i Oslo med høyest underdekning på baner, og SFK jobber aktivt for at klubben skal få prioritet i fremtidige budsjetter.

Kontorlokaler, utstyrsboder og garderobefasiliteter er mangelvare på klubbhuset, og som en løsning har LF satt opp en mediebrakke på KGB1 2021. Her får klubben tilgang til flere kontorer, videorom for damelaget og garderobes. I tillegg fungerer brakken som TV-tårn, som er et krav for å få sendt kamper på NRK.

Mot slutten av året økte prisen på propangass og Co2-avgifter knyttet til oppvarming av baner kraftig. Dette har resultert i en etter-fakturering tilknyttet oppvarming som sammen med en kraftig reduksjon i innteksbringende aktiviteter som turneringer og Lynak ført til et negativt resultat for 2021. Da klubben hadde egenkapital fra 2020 ender ikke resultatet opp med negativ egenkapital, noe som er en forutsetning for at klubben skal holde seg unna rød sone som vi i juni klarte å komme ut av. Klubben har mottatt en del koronastøtte også for 2021, men det er ikke i samme omfanget som 2020 (50-70 %). Propangassen har ikke mottatt samme kompensasjonsordning som strøm for idrettsklubber, og dette har ført til en massiv økning av utgifter knyttet til oppvarming i vintermånedene. Dette er bekymringsfullt da det helt klart legger begrensninger på aktiviteten. LF måtte se seg nødt til å skru av varmen i februar og mars 2022 da vi ikke har råd til de utgiftene dette vil medføre.

Klubbens kanaler i sosiale medier har vokst i løpet av 2021, og spesielt damelagets kanaler har fått et stort løft. Nytt og mer innhold på de ulike kanalene har sørget for at LF blir mer sett, og i 2022 skal vi øke ytterligere og skape enda mer interessant innhold for våre følgere. Også i LF sine kanaler ønsker vi å bli bedre, og vi ønsker å dele mer fra bredden, f.eks. bilder og videoklipp fra akademiet.

Hjemmesidene [Lyndamer.no](http://Lyndamer.no) og [Lynfotball.no](http://Lynfotball.no) har blitt utbedret en del i 2021, og sidene opplever en stadig økning i antall besøkende. Målet for 2022 er å bli enda bedre på å variere med saker, samt planlegge postene i større grad.

## **2. ORGANISASJON OG ADMINISTRASJON**

Følgende er p.t. ansatt i LFs administrasjon:

### Daglig leder

- Daglig leder André Melbye-Nørbech sluttet i juni 2021, Carl Gustav Borander fungerte i stillingen frem til han formelt ble ansatt i fast stilling som daglig leder i slutten av 2021.

### Sportslige ledere:

- Jan Henrik Øydne – Sluttet som sportslig leder i ungdoms- og seniorfotball til september 2021. Deretter fungerte Jørgen Reikerås og Geir Runar Omli frem til ny sportslig leder Fredrik Løken Bjørnskau var på plass i desember 2021.
- Kim Lønn – sportslig leder i barnefotballen (Sivert Olimb fungerte i stillingen fra desember 2021 grunnet fravær)

### Øvrige ansatte med 50 pst. stilling eller mer:

- Tom Stenvoll – Hovedtrener a-lag damer og trenerutvikler (kontrakt frem til 31.12.22)
- Oddbjørn Sindland – assistent og toppspillerutvikler damelag (kontrakt frem til 31.12.24)
- Marcelo Ribeiro – assistent damelag, hovedtrener rekrutt, fagsjef akademi (ansatt frem til 31.12.21)
- Geir Runar Omli – utviklingsansvarlig gutter (ansatt frem til 31.12.21)
- Jørgen Reikerås – utviklingsansvarlig jenter (kontrakt frem til 31.12.22)
- Antonis Veras – akademisjef (kontrakt frem til 31.12.22)
- Sivert Olimb – markedsansvarlig, billetteri og arrangement (ansatt frem til 31.12.21)
- Carl Gustav Borander – markedsansvarlig frem til han overtok som fungerende daglig leder juni 2021.

## **3. MEDLEMSMASSE**

LF har 1616 medlemmer, og er en av Norges største fotballklubber målt i antall aktive medlemmer. Når det gjelder aktive spillere har klubben 45 kvinnelag og 86 herrelag (barne, -ungdom og voksenfotball). Dette utgjør totalt 131 lag fordelt på 94 barnelag, 30 ungdomslag og 7 voksenlag. Klubben har 452 kvinnespillere og 1164 herrespillere. Dette er registrerte spillere, og andelen spillere i barnefotballen er kunstig lav grunnet feil i medlemssystemet. Når det gjelder voksne spillere er dette noe vanskelig å estimere grunnet koronanedstengingen, som har satt en stopper for breddeidretten.

## **4. STYRENDE DOKUMENTER**

Alle styrende dokumenter for LF er lagt ut på Lyns hjemmesider, under ["Klubbhåndboken"](#). Foruten retningslinjene fra NIF og NFF, er klubbens viktigste styringsdokumenter:

- Strategiplan
- Sportsplan
- Laglederhåndbok
- Økonomihåndbok

For at driften av en idrettsklubb av våre dimensjoner skal være så god og effektiv som mulig er det nødvendig med god struktur og kompetanse, der alle ansatte og frivillige arbeider målrettet og i henhold til vedtatte styringsdokumenter. Dette forutsetter også at Lyn-spillere og foreldre forholder seg lojalt til gjeldende styringsdokumenter.

Med basis i formåls-, visjons- og verdidokumentet ble Lyns strategiske plan for perioden 2021-2023 vedtatt i oktober 2021.

LFs Sportsplan er det viktigste styringsdokumentet vi har for å etablere de sportslige ambisjonene våre og tilrettelegge for den aktiviteten vi har på alle nivåer. Implementering av sportsplan er en kontinuerlig prosess som må til for å bygge god klubbkultur.

Lagledere på alle lag, både i barne- og ungdomsfotballen er en forutsetning for at spillerne våre skal ha det bra og at lagene våre skal fungere godt. Laglederne er linken inn mot klubben for mange av våre medlemmer, og lagledernes kunnskap, interesse og bidrag er svært viktig for Lyn. I LF er vi heldige som har mange engasjerte lagledere, deres bidrag er uvurderlig! Det er utarbeidet en [laglederhåndbok](#) for LF, der lagledere kan finne informasjon til hjelp for foreldre og andre frivillige som jobber rundt lagene. Vi har også startet med Laglederforum der lagledere møtes, deler erfaringer, får felles informasjon fra klubben, og det er etablert en Spond-gruppe som brukes som plattform for deling av relevant informasjon. Det er et mål at laglederforumene skal forbedres og styrkes i 2021 både i barne- og ungdomsfotballen.

Den vedtatte [økonomihåndboken](#) som gir retningslinjer for god økonomihåndtering i klubben, ligger også på hjemmesiden som en del av Klubbhåndboken.

LF følger NIFs regelverk for Idretten, og vi forholder oss også til NFFs retningslinjer for Trygge Rammer. Dette er viktige retningslinjer for alle våre medlemmer, foreldre, spillere og ansatte. Dokumenter som [HMS-håndbok](#), [varslingsrutiner](#) og [Retningslinjer for oppførsel på sosiale medier](#) ligger på våre hjemmesider. Det kreves [politiattest](#) av alle våre ansatte i henhold til regelverk for idretten.

## **5. KVALITETSKLUBB OG TOPPKLUBBSTANDARD**

### *Kvalitetsklubb*

LF ble sertifisert som «NFF Kvalitetsklubb 1» våren 2019. Målet for NFF Kvalitetsklubb er «å stimulere til god klubb utvikling som vil forsterke helheten. Sertifiseringen gjelder i to år og klubben skulle resertifiseres i 2021. På grunn av avgang av sportslig leder og daglig leder, samt fravær i andre essensielle roller ble dette nedprioritert høsten 2021. Klubben skal resertifiseres i 2022, slik at styret og administrasjonen kan fortsette den gode og lærerike prosessen med NFF Oslo for å sikre at vi fortsatt kan kalle oss en robust kvalitetsklubb.

### *Toppklubbstandard*

I 2021 videreførte NFF og NTF (Norsk Toppfotball) Toppklubbstandard, hvorav 1.divisjon også ble inkludert. LF ble igjen sertifisert på nivå 3 i Toppklubbstandard, noe som var et konkret mål for klubben. Dette var et svært omfattende arbeid med 250 utsjekkspunkter som skulle dokumenteres, struktureres og forankres med hensikt å øke kvaliteten og bevisstheten rundt hva som kreves for å være en toppklubb. Toppklubbstandard tar for seg områder som sport, organisasjon og kommersialisering/marked, i tillegg til strategiplan og sportsplan som ligger til grunn for arbeidet. Innen sport har hovedområdene dreiet seg om systematikk og rutiner på spillerlogistikk, metodikk, spillerutvikling og «scouting».

Toppklubbstandard omhandler implementering av et utviklingsverktøy som setter standarder for hvordan en toppklubb på kvinnesiden skal driftes og utvikles videre på utvalgte områder. På sikt skal klubbene ha sterke organisasjoner, som innebærer å tilstrekkelig med ressurser og relevant kompetanse tilgjengelig.

Følgende fagområder inngår i utviklingstrappen:

- Sport
- Organisasjon
- Kommersialisering - marked/kommunikasjon.

I tillegg skal en strategisk plan og en sportsplan ligge i bunnen for alt utviklingsarbeidet.

#### *Teknisk hjerte (TH)*

Det følger av kriterier knyttet til Toppklassstandard at det skal opprettes en arbeidsgruppe for elitedelen av ungdoms- og seniorfotballen på jentesiden i LF som benevnes Teknisk Hjerte (TH). TH tilsvarer sportslig utvalg, og mandatet er at utvalget skal legge føringer for den sportslige utviklingen for LF Damer, Rekrutt- og utviklingsavdelingen J13-J17, samt kvalitetssikre at det operative arbeidet er i tråd med klubbens strategier og verdier.

Formålet med TH er å være et bindeledd mellom sport og styret, og kunne legge føringer og anbefalinger for videre strategi i elitefotballen i klubben. TH er en viktig brikke i organisasjonen som skal avlaste styret på sportslige prioriteringer, og videre sørge for gode felles planer mellom utviklingsavdelingen og elitefotballen i klubben. I LF har vi også et utvidet TH hvor vi henter inn kompetanse utenfor organisasjonen inn mot ulike arbeidsoppgaver eller strategier.

## **6. SPORT**

Året 2021 ble nok et år med korona-restriksjoner som la begrensninger på deler av sesongen. Heldigvis ble det gjenåpnet nok til at både barn og unge, samt voksne, fikk gjennomført sesongen med kamper. I tillegg ble klubbens styringsdokumenter evaluert, revidert og forbedret til en ny periode som går fra 2022-2024.

#### *Sportsplan*

I 2021 ble det startet en prosess med sportsplanen, som har vært lang og omfattende. I prosessen ble sportsplanen i større grad konkretisert, forenklet og kortet ned på slik at innholdet ble mer konsist, samtidig som det skulle være lettere å finne informasjon. Arbeidet resulterte i en ny sportsplan som ligger ute på våre hjemmesider.

#### *Fagplan, spillmodell, spillerlogistikk og rollekrav*

Klubben har over tid jobbet med dokumenter knyttet til styring og spillestil, som er blitt implementert i 2021 sesongen. Dette er et felles språk og tanke sett som må forankres i organisasjonen for å skape helhetlige planer og strukturen for å optimalisere spiller/klubbutvikling. Dette er en prosess som alle med en aktiv rolle i klubben (sport) blir involvert i, og som skal forankres godt i alle ledd. Men dette er en omfattende prosess som vil ta tid.

#### *Verktøy som XPS, VEO og Interplay*

Klubben har gjort en rekke investeringer i verktøy for å optimalisere spillerutviklingen. Det er verktøy som skal ivareta belastningsstyring, individuelle videoklipp, kampanalyse, periodisering m.m. Dette er verktøy som de ulike trenere og lag har tilgang til, og som benyttes i oppfølgingen av de enkelte spillere og lag.

#### *Fysisk trener*

LF har ansatt fysisk trener som i all hovedsak er ansatt på damelaget, men som også kan hjelpe andre lag, trenere og spillere med skadeforebyggende trening eller individuelle øvelser knyttet til de ulike behovene lagene/spilleren måtte ha.

#### *Barnefotballen*

Styrking av barnefotballen har vært et uttalt mål for LF gjennom 2021, og det var innført en rekke tiltak for å sikre den røde tråden fra barnefotball til ungdomsfotball. Det var likevel en del ting klubben ikke klarte å følge opp gjennom året, noe som er tatt ordentlig tak imot slutten av 2021.

I 2022 skal man ha ekstralag i seriespill for det eldste årskullet i barnefotballen, der spillerne på tvers av skoler får testet seg sammen med nye relasjoner og får en tilleggsutfordring i treningsuken. Tilbudet er åpent for alle, og basert på antallet påmeldte blir det i 2022 ett lag på guttesiden og ett lag for jentene.

Det er ønskelig fra klubbens side at barnelagene har noen økter på Kringsjø gjennom vinteren da det er mange som ønsker at fotball er en helårsaktivitet. Det er viktig at LF forsøker å unngå å legge aktiviteter som går på bekostning av andre idretter som tilbys i klubben. Det er likevel en stor utfordring å få dette til grunnet manglende banekapasitet.

#### Konkrete mål for barnefotballen i 2022:

- Få på plass «basic» som at lagene skal ha og få treningstid, utstyr og svar på spørsmål/henvendelser/innspill som sendes inn til klubben.
- De eldste årskullene skal ha en årgangsansvarlig, mens de yngre kullene forholder seg til barnefotballansvarlig som hyrer inn klubbtrenerne til månedlige trinntreninger. Årgangsansvarlige skal legge opp til to trinntreninger per måned.
- Det skal så langt det er mulig tilrettelegges for at alle barnelag skal trene minst én gang i uken på Kringsjø. Dette må ses i sammenheng med planene om å rehabilitere KGB2 og eventuell påbegynnelse av KGB4 der gressbanene ligger i dag, som vil gi svært begrenset med banekapasitet på et anlegg som allerede skriker etter mer treningsareal.
- Klubben skal arrangere minimum to grasrottrenerkurs for våre trenere i barnefotballen.
- Klubben skal gjennomføre trenerforum i barnefotballen.
- Det skal gjøres en markant bedre jobb med rekruttering av nye kull.
- Klubben skal tilrettelegge for kultur byggende arbeid som blant annet å bygge bro mellom topp og bredde, slik som å legge til rette for at barnefotballen skal inviteres på hver eneste Toppserie-kamp på Kringsjø.

#### Ungdomsfotballen

LF har gjennom 2021 jobbet for å profesjonalisere ungdomsaktiviteten ytterligere, og sikre at vi som klubb har et godt tilbud til de spillerne som ønsker å satse på fotball og nå et så høyt nivå som mulig. Samtidig skal det også være et godt tilbud til de som ønsker å drive med fotball mest som en sosial og morsom fritidsaktivitet. Vi har flere store og gode årganger som har som formål å treffe både det sportslige og sosiale behovet for alle.

#### Jenter:

I 2021 var planen at klubben skulle være representert med lag i J15 Regional og J17 Regional og 2.div kvinner på jentesiden, som endelig startet opp med enkel serie, etter at seriespillet i fjor ble avlyst. De ulike lagene klarte seg også ypperlig i seriespillet. Både i J17 Regional og 2.div kvinner kom vi på en meget respektabel 2.plass, mens vi i J15 Regional havnet midt på tabellen. I tillegg til de spissede arenaene hadde vi lag i J15 og J17 som ga et helhetlig og godt tilbud og en mulighet for alle til å kunne spille fotball i Lyn.

Sesongens høydepunkt på jentesiden var at vi kom til finalen i NMJ19, som er den største kampen man kan spille som en juniorspiller på klubbnivå. Her tapte vi dessverre finalen på straffer, men med et lag bestående av primært 16 og 17-åringer vitner det om at vi kommer til å ha et godt NM-lag i flere år fremover.

### Totalt sett var vi representert på følgende nivåer:

J 17 – Regional serie, 2.divisjon og to lag i 7er 1. divisjon

J 15 – Regional serie og 2. divisjon

J 14 – 1. divisjon og 2. divisjon

J 13 – Ett lag i 1. divisjon, ett lag i 2. divisjon og ett lag i 7er.

### Gutter:

I 2021 fikk vi inn en utviklingsansvarlig på guttesiden for første gang. Men til tross for ansettelser av trenere og administrative stillinger, kan vi av resultatene ønske en sterkere utvikling. Vi har stor tro på at vi skal kunne løfte det sportslige tilbudet og resultatene på guttesiden, og vi har via et tettere samarbeid med 1896 troen på at vi skal få mer ut av potensialet vårt fremover.

G16 – 1.div og 3. div

G15 – 1. div, 2. div og 4. div

G14 – 2. div, 3. div og 7er 2. div

G13 – 1. div, 2. div, 3. div og 4. div

### *Organisering*

I 2021 videreførte vi organiseringen, hvor det på GJ13 og 14 ikke selekteres inn i første- og andrelag, men at de heller er en større gruppe som differensierer på trening og i kamp, slik at alle kan få oppleve både mestring og utfordring. Klubbens organisering kan studeres nøyere i sportsplanen.

### *Damelaget*

For styret i LF har det vært viktig å bidra til å profesjonalisere kvinnefotballen i Norge, og vi ønsker en utvikling der flere kvinnelige fotballspillere kan drive idrett på toppnivå i flere år. Vi støtter den jobben som gjøres i Toppfotball Kvinner (klubbens interesseorganisasjon TFK), og er representert i styret ved Ingvar Graffer.

Et ledd i profesjonaliseringen er å signere flere spillere på proffkontrakter. Inn mot 2022 sesongen har vi flere spillere på profesjonelle kontrakter enn noen gang. Vi ser dog at konkurransen i markedet øker og at vi er nødt til å ytterligere øke våre budsjetter for å henge med i toppen av norsk kvinnefotball.

Damelaget endte på kvalifiseringsplass etter flere jevne kamper i Toppserien. Laget spilte jevnt mot de fleste lag, men det endte med 3 seire, 3 uavgjort og 12 tap, hvorav 9 endte med ett måls tap. I kvalifiseringskampene møtte laget Åsane. Kvalifiseringskampene endte med en total målforskjell på 3-1 til LF og fornyet Toppserieplass for 2022. Med en ung tropp viste vi at vi kan hevde oss mot de beste lagene på det øverste nivået, og er klare for å ta ytterligere steg i 2022.

For kommende sesong består Toppseriestallen av 23 spillere i tillegg til tett oppfølging på hospitanter fra egen rekruttgruppe.

### *Trenerteam:*

Hovertrener: Tom Stenvoll

Ass.trener: Mason Minister

TSU: Oddbjørn Sindland

Keepertrener: Jake Knight  
Fysisk trener: Lars Martin Tingelstad  
Fysioterapeut: Tina Tørmoen Øverstad  
Utviklingsansvarlig: Jørgen Reikerås

### *Keepertrening*

I LF har vi tett oppfølging av alle keepere i ungdoms fotballen, med tilleggstreninger for keeperne minst to ganger per uke. Disse treningene gir et godt sportslig fundament, samtidig som det skaper en god sosial ramme for alle som har lyst til å være keepere, på tvers av nivå, alder og kjønn. Både på gutte- og jentesiden er arbeidet som legges ned av keepertrenerne og spillerne selv svært godt, og dette danner grunnlaget for at vi har mange gode og ivrige keepere i de fleste årsklasser.

### *Representasjon*

I 2021 var LF representert på de fleste årsklasser på krets- og landslag, blant jenter. Over flere år har tall fra NFF vist at LF har vært best på spillerutvikling, noe som viser en økning i antallet og vitner om at vår ambisjon om å sette retning for talentutvikling i og omkring Oslo går i en positiv retning. På guttesiden var vi ikke like godt representert som vi ønsker, men vi ser at det vokser godt under med store og spennende årganger, og i LF setter vi vår ære i å kunne være en solid leverandør av godt utdannede spillere til både landslag og klubber på høyere nivå enn oss selv. Vi har en ambisjon om å være med på å sette retningen for talentutvikling i og omkring Oslo, både på jente- og guttesiden.

## **7. ØKONOMI**

2021 ble som året før et krevende år på grunn av koronapandemien. Kort tid etter at årsmøtet 2021 ble avholdt og budsjettet ble vedtatt ble det klart at planlagt aktivitetsnivå i 2021 ikke kunne forventes å gjennomføres på grunn av Covid-19 restriksjoner og de forsinkelser som kom i vaksineringsprosessen våren 2021. Det ble umiddelbart utarbeidet revidert prognose for 2021 og klubben har oppdatert prognoser i hovedsak hver måned siden midten av mars.

Inntekten i 2021 endte på 18.5 millioner mot budsjett på 19.8 millioner (16.9 millioner i 2020). Totale kostnader endte på 19,0 millioner mot budsjett på 19.8 millioner (16.0 millioner i 2020). Resultatet endte på -0,5 millioner mot budsjett på 0.1 millioner (0,8 millioner i 2020) og egenkapitalen ved utgangen av 2021 endte på 0,2 millioner.

Damelaget fikk et estimert resultat på -70 tusen etter estimert omsetning på 4.0 millioner.

Regnskapene viser følgende hovedtall for 2020 og 2021:

<b>RESULTATREGNSKAP</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsinntekter	18 485 747	16 868 146
Driftskostnader	18 967 198	16 041 040
Driftsresultat	-481 450	827 106
<b>Årsresultat</b>	<b>-484 650</b>	<b>829 074</b>



<b>BALANSEREGNSKAP</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lager	0	0
Fordringer	1 402 579	698 240
Bankinnskudd	2 688 987	1 792 879
<b>Sum eiendeler</b>	<b>4 091 566</b>	<b>2 491 120</b>
Sum egenkapital	196 952	681 602
Ansvarlig lån SFK Lyn	150 000	150 000
Kortsiktig gjeld	3 744 614	1 659 618
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>4 091 566</b>	<b>2 491 120</b>

Regnskapet har også i 2021 vært ført av Regnskapshuset TheVit AS. Styret mener at det har vært betydelig forbedring av dialog og rutiner både hos regnskapsbyrå og i administrasjonen. Revisor er den samme som tidligere, BDO v/Kjetil Ardem.

I forbindelse med lisensrapportering til NFF i august 2019 havnet LF i rød sone på grunn av rapportert negativ egenkapital. Dette har gitt ekstra krav om rapportering til NFF Lisensadministrasjon til og med sommeren 2021. Samarbeidet med Lisensadministrasjon i NFF har vært godt og nyttig for sikre bedre rutiner og kontroll.

#### Avviksforklaringer:

Likviditeten i LF har vært tilfredsstillende i 2021, men noe krevende i siste kvartal siden en betydelig andel av støttemidlene først utbetales i slutten av året. Med god støtte fra Lyn SFK med utsettelse av bane- og husleie til desember ble dette løst på en god måte. Rapportering og avviksanalyser er kontinuerlig gjennomført og har sikret forsvarlig drift i nok et krevende år.

Koronarestriksjoner og perioder med nedstengning og redusert aktivitet har preget klubbdriften i 2021. Restriksjonene har påvirket oppstart av seriespill, Lynak, cup'er, fotballskoler og andre planlagte aktiviteter, og har medført kanselleringer samt redusert omfang av en rekke av de planlagte aktivitetene i 2021. Aktiviteter som har blitt gjennomført har hatt økte kostnader pga behovet for mindre grupper og flere trenere tilknyttet hver aktivitet.

Klubben har i denne forbindelse søkt og mottatt midler fra myndighetenes Korona-pakker til idrett og frivillig virksomhet. Selv om støttemidlene har vært begrenset til 50% eller 70% av reduserte inntekter / økte kostnader har dette bidratt betydelig til driften i 2021. Samlet har klubben mottatt ekstraordinær Korona-støtte på 1.9 millioner.

Redusert aktivitetsnivå grunnet Korona har berørt mange sentrale inntektsposter. Sammenlignet med budsjett endte 2021 med følgende avvik på sentrale aktiviteter (avvik fra 2020 regnskap i parentes): LF akademiet minus 1.5 millioner (0.1 millioner lavere enn 2020), treningsavgifter minus 0.5 millioner (1,0 millioner høyere enn 2020), arrangementer/cup minus 1.3 millioner (som i 2020). Sponsorinntekter minus 0.3 millioner (0.1 millioner høyere enn 2020). Aktiviteten fra lagskonti har vært 0,5 millioner lavere enn budsjett (0,5 millioner lavere enn 2020).

For å kompensere for inntektsfracfall ble det gjennomført dugnader i 2021 som ikke var budsjettert. Samlet inntekt for billotteri og klutedugnad var på 0,8 millioner som har bidratt med 0,2 millioner (som var noe lavere enn forventet) i overskudd til lagkassene i barne- og ungdomsfotballen. Det er i tillegg etablert et tettere samarbeide med skoler og trenere i LF som har gitt en øket inntekt på 0,25 millioner i forhold til budsjett.

Redusert aktivitetsnivå grunnet korona har medført lavere kostnader på flere aktiviteter. Samtidig har restriksjonene også medført økte kostnader pga. behovet for mindre grupper og flere trenere på enkelte arrangementer. Sammenlignet med budsjett endte 2021 med følgende avvik på sentrale aktiviteter (avvik fra 2020 regnskap i parentes): Samlet har lønnskostnader vært 0.1 millioner lavere enn budsjett (3.5 millioner høyere enn i 2020 som var spesielt lave pga. permitteringer våren 2020). Kostnader gjennom lagkonti har endt 0.5 millioner under budsjett (0.4 millioner lavere enn 2020) og kostnader til Lynak 0.1 millioner under budsjett (0.2 millioner høyere enn 2020). Kostnader til bane- og kontorleie endte 0.1 millioner over budsjett (0.3 millioner over 2020). Kostnader til revisor og regnskapsfører har endt 0.1 millioner over budsjett (0.1 lavere enn 2020).

## **8. SAMARBEID MED SKI OG FOTBALLKLUBBEN LYN**

Samarbeidet med moderklubben Ski- og fotballklubben ("SFK") er godt, og SFK har bidratt som en uvurderlig støttespiller i mange ulike saker gjennom året.

SFK jobber også tett opp mot BYM med tanke på rehabilitering av KGB2, som skal gjennomføres sommeren 2022 og prosjektering av en ny bane med bobletak (KGB4). Videre jobbes det med utvikling av jordvarme.

Utbedring av anleggene og etablering av nye i henhold til behov er prioriterte oppgaver for samtlige allianselag. LF deltar i Ski- og fotballklubben sine styremøter når det er behov. Styreleder i Ski- og fotballklubben har også møterett i LFs styremøter. Det er et godt samarbeid om den daglige driften av klubbhuset og anleggene, og i forbindelse med ulike arrangementer som turneringer og hjemmekamper for Damelaget. I 2022 foreligger det konkrete planer for å øke aktiviteten på Klubbhuset og Kringsjø der LF skal gjøre Klubbhuset til et mer levende sted med flere arrangementer og åpen kiosk på kveldstid. Disse planene ble stoppet i 2020 og 2021 grunnet pandemien og delvis stengt klubbhus.

## **9. SAMARBEID MELLOM LF OG Lyn 1896**

Samarbeidsavtale mellom LF og Lyn 1896 har blitt reforhandlet i 2021, og den skal sikre at spillere på guttesiden har et attraktivt mål for sin spillerkarriere i LF frem mot junior og A-lag på herresiden. Målet til LF er å levere spillere av høy kvalitet til Lyn 1896.

Lyn 1896 har en utfalt strategi om å satse på egne juniorspillere og at man skal ha minst 50% egenutviklede spillere i stallen innen 2022, og styret i LF ønsker å avgi mange Lyn-spillere til junior- og seniorlag. Det er gjort en rekke tiltak i LF for å styrke guttesatsingen, slik at de skal kunne bidra inn på juniorsiden ved en overgang etter endt 16 år. Nyansatt spillerutvikler for guttesiden i LF er også G19 trener på 1896.

Samarbeidet mellom Lyn 1896 og LF har vært veldig bra i 2021.

## **10. ARRANGEMENT**

### *Lyn-akademiet*

Lynakademiet er et prioritert område for LF gjennom å kunne tilby et godt aktivitetstilbud rett etter skolen. Lynak er preget i enda større grad av pandemien enn ordinær trening. Tidvis kunne ikke LF tilby ordinær henting på de ulike skolene grunnet koronaregler knyttet til smittevern. Det var også gjentatte større smitteutbrudd på de ulike barneskolene som sogner til Lynak.

I 2021 har det vært mer fokus på å gi Lynak et sportslig løft med innføringer av video og spillersamtaler. Flere av trenerne i ungdomsfotballen har ukentlige akademiøkter som en del av sin kontrakt, dette for å sikre kontinuitet og kvalitet i treningshverdagen for barna på akademiet. Trenerne har ukentlig fått tilsendt fagplan for kommende uke, som har gitt de mulighet til å planlegge gode økter.

Fokus for 2021 (høst) har vært å få opp aktivitetsnivået på Lynak, som nok er den aktiviteten som er mest preget av korona-tiltakene. Det gjør at LF ikke har fått samme omfang barn tilbake som 2019, og tilbød i 2021 flere «prøve-uker» gratis for at barna skulle få teste ut Lynak. Videre har vi delvis kommet i gang med FFO-løsning (Fotballfritidsordning), men ikke i det omfanget som først var tiltenkt.

### *Fotballskoler*

I 2020 økte klubben antallet fotballskoler fra fem til totalt åtte i 2020, og det forsøkte vi også på i 2021, men da med noe lavere besøk, som nok henger sammen med at samfunnet åpnet igjen (ferie). I 2022 er samtlige cuper for hele året fastsatt allerede i januar 2022.

### *Lyns cuper på Kringsjø*

Turneringer er en av de viktigste inntektskildene for klubben. Erfaringen viser at det er knallhard konkurranse på turneringsmarkedet, og det er vanskelig å øke inntektspotensialet i dette segmentet. LF må derfor jobbe aktivt for å sikre populære og vellykkede arrangementer som lag i Oslo og omegn gjerne deltar på. Særlig er god og tidlig markedsføring av arrangementene viktig, og tilhørende dugnadsinnsats fra foreldre og medlemmer i klubben essensiell for at vi skal lykkes. Dessverre ble samtlige cuper før sommeren avlyst som følge av korona. Og i motsetning til 2020 blir ikke disse fullt ut kompensert for inntektsbortfallet (50-70%).

### *Damelagets hjemmekamper*

Det har gjennom sesongen vært stilt strenge krav til gjennomføring av hjemmekamper i Toppserien som følge av smittevernstiltak, noe som fører til begrensning på tilskuerkapasiteten. Publikumsinteressen var stabilt god gjennom sesongen, og de fleste hjemmekampene var «utsolgt». Spesielt var hjemmekampen mot Vålerenga en stor suksess med over 500 publikummere i tillegg til TV sending på NRK. LF har hatt to TV-sendte kamper i 2021 (RBK og VIF).

Kampdelegater fra NFF har gjennom året vært svært fornøyde med Toppserie-arrangementene på Kringsjø, og har blitt spesielt imponert over klubbens dokumenter for å ivareta smittevern og tilhørende beredskapsplan.

### *Lyns dugnadsressurser*

For å kunne arrangere turneringer og gjennomføre arrangementer er klubben avhengig av dugnadsånd og frivillighet. Innsatsen fra foreldre og de eldste ungdomsspillerne i klubben er uvurderlig når det gjelder å kunne gjennomføre arrangementer som gjør at besøkende lag og

publikum ønsker å vende tilbake. Vi er svært takknemlig for den innsatsen folk legger ned i dugnadsaktivitet, men har behov for å øke engasjementet i noe større grad.

I 2021 har ikke LF hatt mulighet til å gjennomføre flere planlagte turneringer på grunn av pandemien. I tillegg har de øvrige ikke blitt gjennomført på ønsket måte på grunn av endringene i administrasjonen. På grunn av dette har LF gjennomført to salgsdugnader; billotteri og salg av kluter. Disse har blitt godt gjennomført og sørget for noe inntekt til klubben.

## **11. SPONSOR- OG MARKEDSAKTIVITET**

### *Utstyrsavtale*

Avtalene med Intersport gikk ut 2021, og i den forbindelse var klubben i dialog med flere aktører for å etablere en god utstyrsavtale for kommende periode. Dette endte med at klubben fra 2022 har Torshov Sport som samarbeidspartner på salg av klær og utstyr, mens innkjøp av klær og utstyr går gjennom Hummel og Assistco som i tidligere avtale. Avtalen strekker seg ut 2025, og er en felles avtale for LF og Lyn1896. Utstyrsansvarlig sluttet i 2021, og det har medført noen forsinkelser med hensyn til utlevering av utstyr. Ny utstyrsansvarlig får hovedansvar for bestillinger og kontakt mot Torshov og Assistco.

### *Sponsorinntekter*

I 2021 har det vært noen endringer i sponsoratene i Lyn. Avtalen med OBOS er fornyet og forbedret og varer ut 2023. Utover sponning av damelaget vil nå også lagene i barne- og ungdomsfotballen få tilført midler. Kringsjø er omdøpt til OBOS Arena Kringsjø, og OBOS skal også finansiere en mer helhetlig profil på arenaen og anlegget inkludert en oppgradering av tribuneanlegget med tilhørende områder.

Det ble inngått en sponsoravtale med Coop Øst tidlig i 2021 som strekker seg ut 2023. Dette er en svært viktig avtale for damelaget. Avtalen med Rørosbanken kom på plass i starten av 2021, noe som har vist seg som et veldig godt samarbeid for både Rørosbanken og Lyn.

Det har blitt jobbet målrettet med kortsiktige og langsiktige tiltak for å styrke markedsarbeidet i klubben i 2021. I 2020 ble det utviklet en markedsstrategi, med tilhørende partnermagasin med tydeliggjøring av klubbens profilprodukter. Videre ble det etablert en ressursgruppe på markedsarbeid, som utgjør en kompetanse om lokalmarkedene og økt engasjementet for LF som merkevare blant flere bidragsytere. Med bakgrunn i at flere sentrale roller var midlertidig besatt i 2021, ble dette arbeidet noe nedprioritert. Nå som vi har fått en nyansatt i denne rollen i starten av 2022, vil dette arbeidet intensiveres.

Det legges kontinuerlig ned en betydelig innsats for å sikre nye sponsorer, både små og store, for kommende sesonger. Målsetningen er å knytte til oss flere gode sponsorer, på langsiktige avtaler.

### *Samarbeid med videregående skoler*

LF har avtale med WANG som innebærer at LF får anledning til å ha trenere både i klubb og på skole og på den måten tilby en oppfølging av spillere som er både tettere og mer helhetlig enn tidligere. Samarbeidet gjør også at LF får anledning til å gi spillere i målgruppen en god innsikt og tilgang til nøkkelinformasjon og personer i WANG-systemet. Målet med samarbeidet er å gi spillere i LF et enda bedre utviklingstilbud og en hverdag som er godt tilrettelagt både for skole og fotball.

Oslo 22. februar 2022



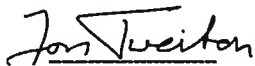
Line Fiskerstrand Blekeli  
Styreleder



Jo-Arve Aamaas  
Nestleder



Vegard Pettersen  
Varamedlem



Jon Tveiten  
Styremedlem



Tone Etholm  
Styremedlem



Mass Anders Hus  
Styremedlem



Karianne W. Marcussen  
Varamedlem



Carl Gustav Borander  
Daglig leder