



LYN FOTBALL – ÅRSBERETNING 2017

1. INNLEDNING

På ordinært årsmøte 20. mars 2017 ble følgende valgt inn i LYN Fotballs styre:

Styreleder	Irene Utgaard Aasen
Nestleder	Viggo Strømme (fratrådte desember 2017)
Styremedlemmer	Tone Etholm (konst. nestleder fra desember 2017) Truls Raastad Anita Asplund

Varamedlemmer	Christian Sjødin (fast styremedlem fra desember 2017) Hanne Osnes-Ringen
---------------	---

Nestleder Viggo Strømme ble ansatt i LYN Fotball fra 1. desember 2017 og trådte derfor samtidig ut av styret. Etter anbefaling fra valgkomiteens leder Ingvald Falck besluttet styret på første styremøte 5. desember 2017 å konstituere Tone Etholm som nestleder for gjenværende periode frem til årsmøte. Varamedlem Christian Sjødin tiltrådte samtidig som fast styremedlem.

Det er avholdt ett styremøte i måneden (unntatt juli). I tillegg er det avholdt møter om særskilte temaer. For øvrig er det tett kontakt mellom styret og administrasjon mellom styremøtene. Det føres referat fra styrets møter som godkjennes og signeres av styrets medlemmer. Styrefeferatene arkiveres hos daglig leder i LYN Fotball. Kopi sendes kontrollkomiteens leder. Åpenhetskultur er viktig. Det er derfor vurdert å gjøre referatene offentlige, men av personvern hensyn og behovet for å skrive fyldige referater, ble det på første styremøte besluttet å ikke offentliggjøre referatene. Hensynet til åpenhet i klubben veier likevel tungt, så behovet for bedre kommunikasjon fra styrets beslutninger og ut til klubbens ansatte og medlemmer har forbedringspotensial.

Det store bildet

LYN Fotball er byens største klubb og i stadig vekst. Klubbens visjon om å bli "Best med flest" materialiserer seg nå ved at store barnekull kommer til LYN, og disse er på vei inn i ungdomsfotballen. Parallelt har LYN arbeidet svært godt over tid i jentefotballen, som i år resulterte i at Damelaget tok steget opp i Toppserien. Det er vi utrolig stolte av.

LYN anses å ha god økonomi sett i sammenheng med klubbens aktiviteter pt, men et damelag i toppserien vil likevel kreve mer av LYN både sportslig og økonomisk fremover.

Samarbeidet med moderklubben Ski- og fotballklubben LYN ("SFK") er godt. På anleggssiden har LYN for 2017 sesongen nytt godt av både oppgradert kunstgressbane på KG1, og ny KG3. Økningen i antallet spillere har likevel resultert i at LYN per nå er klubben i Oslo med høyest underdekning på baner. Det var derfor svært overraskende at LYN ikke ble tildelt en ytterligere kunstgressbane (KG4) fra Oslo kommune for 2018. SFK jobber videre med prosessen, og antyder LYN bør ha gode sjanser for å bli prioritert i kommunens budsjett for 2019. Siden underkapasiteten er prekær og går utover det sportslige tilbudet har styret anmodet administrasjon om å leie bane på NIH. Slik leie er kostbart, men helt nødvendig om vi skal tilby fotballfaglig tilbud til både topp og bredde i tråd med vedtatt strategiplan.

På årsmøte i 2017 ble det opplyst at det er igangsatt en prosess for utbedring av kunstgresset på bane 2, men det har ikke foreløpig resultert i utbedring. På grunn av opprykket i Toppserien har LYN fått pålegg fra Norges Fotballforbund om ytterligere oppgradering av KG1. Det er krav til både medietårn, større garderobes, VIP rom mv. SFK har derfor i samarbeid med LYN igangsatt nødvendig arbeid i denne forbindelse.

SFK har også i samarbeid med allianselagene, herunder LYN Fotball, fortsatt prosjekt for utvidelse av klubbhuset. Prosessen er kommet langt og det legges opp til samtidig beslutning ved ekstraordinært ting i SFK når eventuell fullfinansiering kan avklares i løpet av 2018. Dagens leieavtale med SFK utløper i 2018. SFK har allerede varslet at leien ikke dekker løpende utgifter. LYN må derfor påregne økt husleie både som følge av eksisterende bruk og drift. Leien vil øke ytterligere dersom tilbygg vedtas, men må ses i sammenheng med øvrige inntekter og behov.

LYN disponerer flere lokale gressbaner som brukes i barnefotballen. Vedlikeholdet av disse skal utføres av Oslo kommune friluftsetaten, men på grunn av varierende vedlikehold har LYN fått fullfinansiert en gressklipper. Det største løftet i barnefotballen er likevel tre flotte ballbinger ved Kringsjø skole, som nå er ferdig og klare til bruk.

Styret og administrasjonen har jobbet med og ferdigstilt flere sentrale styringsdokumenter for LYN Fotball i 2017, et arbeid som er meget viktig om vi skal oppnå målsetting om å "Bygge Byens Beste Fotballklubb".

2. ADMINISTRASJONEN

Følgende er p.t. ansatt i LYN Fotballs administrasjon:

Daglig leder

Kjetil Rist

Sportslige ledere:

Eirik Bie (tiltrer som sportslig leder barnefotball 1. April 2018)

Dennis Simonsen (tiltrådte som sportslig leder i ungdomsfotball 20. Februar 2018)

Rolf-Magne Walstad (sportslig leder LYN Fotball i 2017, for 2018 senior og junior)

Øvrige ansatte med 50 pst. stilling eller mer (viktigste arbeidsområder i parentes)

Stian Nygaard frem til 31. Januar 2018 som arrangementsansvarlig
Daniel Tandberg frem til 31. Desember 2017 som markedsansvarlig
Trine Mollan er ansatt som arrangements- og markedsansvarlig. Hun tiltrer stillingen 1. juni 2018
Tresor Egholm - (barnefotball (LYN akademi), Hovedtrener i ungdomsfotball, skoleprosjekt og FIKS)
Glenn Kleven - (A-lag damer og NTG skoleprosjekt)
Kjell Sverre Hansen Wold (Hovedtrener og trenerutvikler i ungdomsfotballen)
Hannes Persson frem til 1.april med ansvar for Lyn Akademiet
Vegard Hammershaug frem til 1. april som barnefotballansvarlig

Annet:

LYN Fotball har fra 1.1.2018 ansatt 50 trenere i mindre stillingsbrøker 10-20 %.

3. MEDLEMSMASSEN

Lyn Fotball har 2 547 medlemmer pr. desember 2017.

4. STYRINGS-DOKUMENTER

LYN har vokst raskt og er i dag en av Norges største fotball klubber målt i antall aktive medlemmer. Dersom LYN skal klare vedtatt målsetting om å ”Bygge Byens Beste Fotballklubb” er det i tråd med strategiplan helt nødvendig med mer klubbstyring. I praksis tilsier dette implementering av mer struktur og forutsetter økt kompetanse, der alle ansatte må arbeide målrettet og systematisk etter vedtatte styringsdokumenter. Skal vi lykkes forutsetter det også at LYN spillere (og foreldre) lojalt innretter seg i tråd med tilsvarende.

I 2016 vedtok derfor styret *formåls-, visjons og verdidokument*. Med basis i visjons- og verdidokumentet ble det samme år utarbeidet og vedtatt *strategiplan for LYN Fotball for 2016-2020*. I løpet av 2017 har styret arbeidet i tråd med denne, og vedtatt *Sportsplan*. LYN Sportsplan er det viktigste styringsdokumentet for å bli klubbstyrt og ”Best i Byen”. Implementering av sportsplanen er godt i gang, men arbeidet vil ta noe tid da vi er avhengig av at alle LYN trenere får nødvendig opplæring og oppfølging. Det er derfor ansatt trenerutviklere som skal følge opp alle trenerne, og sikre nødvendig implementering og kvalitet.

Foruten kompetanse er velfungerende lagledere er forutsetning for at det fotballfaglige skal fungere. I LYN er vi heldige som har mange engasjerte lagledere, men tilbudet på hvert lag har i for stor grad vært avhengig av hver enkelt lagleder. I 2016 ble det derfor utarbeidet en *laglederhåndbok* for LYN Fotball, hvor lagleder kan finne informasjon til hjelp for foreldre og andre frivillige som jobber rundt lagene. Laglederhåndboken oppdateres, men er likevel bare en håndbok. For å sikre forståelse og oppfølging har styret besluttet at det skal etableres Laglederforum der alle lagledere møtes, deler erfaringer, får felles informasjon fra klubben mv. Vi tror dette vil resultere i mer klubbstyring og konsistens ut mot hvert lag.

LYN har solid økonomi, men hadde utfordringer ved valg av regnskapsfører. Styret besluttet derfor å bytte regnskapsfører tidlig i 2017. I tillegg er det vedtatt økonomihåndbok som skal sikre god økonomihåndtering i klubben.

LYN er opptatt av å være en Trygg Klubb med Trygge Rammer for alle våre ansatte og utøvere. LYN har derfor i 2017 vedtatt HMS håndbok, Retningslinjer for varsling og Retningslinjer for oppførsel på sosiale medier. NIFS regelverk som er vedtatt for alle idretter gjelder derfor også i LYN, og det vises til disse. I tillegg kreves det politiattest av alle våre ansatte.

Alle dokumenter er omtalt og ligger tilgjengelig på hjemmesiden. Det forutsettes at administrasjon og sportslig ledelse iverksetter tiltak som sikrer nødvendig etterlevelse. Som ledd i dette arbeidet er det derfor avholdt personalmøter for alle ansatte og trenere. Ambisjonen er at disse styrings- og hjelpedokumentene kan danne grunnlag for klubbens både kortsiktige og langsiktige arbeid i årene som kommer.

5. SPORT

Nøkkeltall for 2017

- ✓ Rundt 1.300 aktive spillere (Ca 1.350 i 2016)
- ✓ 129 påmeldte lag i seriespill (123 lag i 2016)
 - Barnelag 91 lag (56 guttelag, 35 jentelag) (I 2016 var det 57 guttelag og 34 jentelag)
 - Ungdomslag 31 lag (19 guttelag, 12 jentelag) (I 2016 var det 25 lag 17 guttelag og 8 jentelag)
 - Seniorlag 5 lag (3 seniorlag, 2 damelag) (samme i 2016)
 - Veteranlag 2 lag (samme i 2016)
- ✓ 412 unike deltakere på LYN-Akademiet ved skolestart 2017 (410 ved skolestart 2016)
- ✓ 441 deltakere totalt på LYNs fotballskoler i juni og august 2017. (420 deltakere i 2016)
- ✓ 32 deltakere på Keeper-akademiet (46 deltakere i 2016)
- ✓ 12 spillere på gutte- og jentesiden har representert LYN på ulike aldersbestemte landslag (14 spillere i 2016)

Policy

I tråd med verdidokument og strategiplan skal LYN Fotball i løpet av strategiperioden etablere seg blant de beste klubbene i Norge på spiller- og talentutvikling. Tilbudet på våre sterkeste lag skal bli bedre. En profesjonalisering rundt *satsingslagene* skal imidlertid ikke gå på bekostning av tilbudet til de mange.

Omorganisering av klubbens ledelse

Styret har erkjent at klubben er blitt så stor at kvantitet går på bekostning av kvalitet. Styret har derfor blitt enige om at det er nødvendig med ny organisasjon der Daglig leder blir klubbens øverste leder og hvor det etableres Sportslig leder for hver avdeling, hhv Sportslig leder for barnefotball og akademi, sportslig leder for ungdomsfotball og sportslig leder for junior/senior. De Sportslige lederne skal være sidestilt og rapportere rett til daglig leder, da hver avdeling og sportslig leder vil være like viktig for LYN om vi skal klare ambisjonen om å Bygge Byens Beste fotballklubb.

Barnefotballen

I løpet av våren 2016 ble stillingen som ansvarlig for akademiet og barnefotballen delt i to. Dette har løst noen oppgaver men gått utover helheten. I tillegg ønsker LYN en satsing og særskilt fokus på barnefotballen. Styret har derfor involvert seg i prosessen og ansatt Eirik Bie som ny Sportslig leder for Barnefotball. Eirik Bie har meget relevant utdannelse og erfaring, og vi er trygg på at han vil bidra med et fotballfaglig løft på LYN akademiet og barnefotballen. Han tiltrer stillingen 1. april 2018, og vi ser frem til at han kommer til klubben. I tillegg er det vedtatt ny modell barnefotball der ansatt LYN trener skal være ansvarlig per kull og følge foreldretrener tett gjennom hele sesongen, slik at basistilbudet i LYN Fotball får et løft. Vi tror det ligger et betydelig potensial i LYN barnefotball om vi lykkes med implementeringen.

LYN akademiet

LYN akademiet er viktig for LYN og alle barna som får et godt tilbud der. Det er betydelig aktivitet og vi er trygg på at akademiet er tilfredsstillende. Vi skal likevel være Nytenkende og har utfordret ny sportslig leder for akademiet til å utvikle dette tilbudet ytterligere. Ambisjonen er at LYN akademiet skal være det foretrukne fotball akademiet. Vi gleder oss derfor til fortsettelsen og mener det ligger et stort potensial i akademiet også fremover.

Fotballskoler

I 2017 arrangerte LYN Fotball fem fotballskoler. De to tradisjonelle sommerfotballskolene ble arrangert i samarbeid med hovedsponsor DNB og det offisielle navnet for dette fotballskolesamarbeidet er Lyn/DNB Fotball Camp. Til sammen samlet disse to fotballskolene 441 spillere i alderen 7 – 12 år i uken etter skoleslutt og uken før skolestart. Lyn har lange tradisjoner og god erfaring med å arrangere populære fotballskoler i løpet av sommeren og disse ble intet unntak. I tillegg til de to fotballsommerskolene arrangerte LYN en Vinter Camp (vinterferien), Påske Camp (påskeferien) og Høst Camp (høstferien).

Keepertrening

Pedro Espinha var fram til 31. Desember 2017 ansatt som klubbens keepertrener, og hadde ansvar for oppfølging av klubbens keepere på lag og LYN Akademiet. Pedro ble 1. Januar 2018 ansatt som keepertrener for Lillestrøms Eliteserielag, og dermed overtok Torstein Schutte stafettpinnen. Fokuset rundt keepertrening har bidratt til å løfte målvaktene våre, og økt antall interesserte keepere fra G11 til G19, samt blant de eldre jentene. I 2017 har også Kevin Bellinger vært ansatt som keepertrener for oppfølging fra J13 til J16. Oppfølging av målvakter er et prioritert område i LYN Fotball.

LYNs cuper på Kringsjø

I løpet av 2017 arrangerte LYN Fotball 9 turneringer på Kringsjø (4 barnefotballturneringer, 4 ungdomsfotballturneringer og en dameturnering). Rundt 620 lag deltok på turnering på Kringsjø. Dette er turneringer som er viktig for LYN. I 2017 var LYN Fotball også medarrangør av Norway Cup med kamper fra morgen til kveld på anlegget vårt. Det var over 100 frivillige fra LYN i aksjon denne uken og arrangementet på Kringsjø høstet mye skryt både fra arrangørklubben Bækkelaget og gjestende lag. I 2018 skal vi ikke være medarrangør da Norway Cup velger å «sentralisere» arrangementet til anlegg nærmere Ekeberg.

LYNs dugnadsressurser

For å kunne arrangere turneringene er vi avhengig av en god dugnadsånd. Innsatsen fra foreldre og de eldste ungdomsspillerne i klubben er uvurderlig i forhold til å kunne arrangere turneringer som bidrar til at besøkende lag ønsker å vende tilbake ved neste anledning. Vi er derfor svært takknemlig for alle de flotte ressursene vi har som bidrar. Det er likevel slik at det er i for stor grad de samme som bidrar, men vi trenger å fordele oppgavene slik at dugnadsarbeidet blir belastende. Styret har derfor besluttet å sette fokus på frivilligheten. Styremedlem Christian Sjødin vil være styrets ansikt ut mot frivilligheten, og samarbeide tett med arrangements- og markedsansvarlig slik at vi får en sømløs og god utnyttelse av frivilligheten i klubben.

LYNs marked og inntekspotensial

Styret har arbeidet med å identifisere LYNs inntekspotensial og landet på at vi skal fokusere på tre områder, hhv 1) levere best på sport gjennom god sportsplan og dyktige fotballtrenere både på topp og bredde, 2) best på cuper og arrangement knyttet til fotball, og 3) salg av LYN produkter gjennom profesjonell nettbutikk (G-max). Styret har derfor hatt fokus på å etablere ny organisasjon og rekruttert arrangements- og markedsansvarlig som tiltrer 1. Juni 2018. Kommunikasjon og moderne bruk av sosiale medier vil være viktig del av markedsarbeidet. Det samme vil valg av gode produkter for nettbutikksalg.

Ungdom

LYN har 50 trenere i ungdomsavdelingen. Vi er svært heldige som har nær beliggenhet til trenerstudentene på idrettshøyskolen på kort sikt, men det blir et problem for oss på lang sikt pga stor gjennomtrekke av unge trenere. Styret besluttet derfor at sportslig leder skulle rekruttere trenerpar med en erfaren og en akademisk trenerstudent på særlig førstelagene. Slik rekruttering har vist seg vanskelig. Nestleder i styret Viggo Strømme har derfor trådt ut av styret og arbeider nå mot alle de unge trenerne som er ansatt i klubben på guttesidens 1. lag. Monica Knudsen ble ansatt for å gjøre det samme på jentesiden men ble dessverre rekruttert til Vålerenga fotball før hun kom ordentlig i gang. Ambisjonen er derfor at ny sportslig leder for Lyn ungdomsfotball vil følge opp tett på jentesiden både som trenerutvikler og spillerutvikler. I tillegg forventes det at ny sportslig leder for ungdomsfotballen vil implementere vedtatt sportsplan, foreta nødvendige prioriteringer og sikre god rekruttering på trenersiden for neste sesong.

LYN Gutter 2002 kvalifiserte seg til G16 Interkrets etter en solid høstsesong. Gutter 2004 spilte seg fram til kretssluttspillet, men tapte semifinalen mot KFUM. Samme lag spilte seg også fram til finalerunden i Adidas Cup sammen med Gutter 2003 og Jenter 2004. På jentesiden ble det oppnådd flere fine resultater, og spesielt juniorlaget stod for en sterk prestasjon da de vant J18-klassen i Gothia Cup. Jenter 2003 spilte seg fram til finalen i OBOS Cup, men ble slått av Kolbotn. I NM ble det tap i semifinalen både for J16 og J19.

A-lag damer

LYN Fotballs flaggskip er damelaget som i år klarte opprykk til Toppserien. Vi er utrolig takknemlig for det langsiktige og gode arbeidet som har vært utført på jentesiden, og ser frem til fortsettelsen.

Representasjon

Også i 2017 har unge LYN-spillere representert klubben på krets- og landslag, både for gutter og jenter.

8. SAMARBEID MELLOM LYN FOTBALL, LYN TOPPFOTBALL OG NORGES TOPPIDRETTS GYMNAS

LYN Fotball samarbeider tett med LYN Toppfotball og Norges Toppidrettsgymnas for å sikre god kvalitet på spillere inn mot LYN Toppfotball. Samarbeidet er krevende da LYN Toppfotball har svært begrensede ressurser.

Det ble etablert en samarbeidsavtale mellom LYN Fotball og LYN Toppfotball for 2016, som delvis videreføres for 2017. Samarbeidsavtalen slår fast viktigheten av at klubben har et best mulig A-lag på herresiden, slik at spillere på guttesiden har et attraktivt mål for sin spillerkarriere. LYN Fotball skal jevnlig levere spillere av høy kvalitet til LYN Toppfotball. Som ledd i avtalen og for å få etablert et samarbeid med NTG har LYN derfor akseptert å betale halve lønnen for LYN Toppfotball ansatt Svein-Roger Pettersen, som også er ansatt på NTG. I tillegg krever ikke LYN Fotball baneleie på Kringsjø fra LYN Toppfotball. På grunn av prekær underdekning på banesituasjon er det likevel kommunisert at dette ikke er et gode LYN Toppfotball kan forvente i fortsettelsen, da LYN Fotball fremover må leie ekstra baner på NIH.

For at kostnadene med å subsidiere LYN Toppfotball skal kunne forsvares forutsetter det god rekruttering fra LYN Fotball til LYN Toppfotball. Å utvikle og ikke minst beholde gode LYN spillere er utfordrende og det er sammensatte årsaker til sammensetningen på et junior- og seniorlag. LYN Fotball vil likevel forvente at det er mange LYN spillere på et LYN junior- og senior lag, og har igangsatt arbeid med rekrutteringsplan. Det er uttrykt forventning om at LYN Toppfotball også igangsetter slik plan og konkrete tiltak. Lykkes man i dette arbeidet er LYN Fotball er tilfreds med uttrykt strategi fra LYN Toppfotball om 50% egen utviklede spillere innen 2021.

9. ØVRIGE SAMARBEIDSPARTNERE OG MARKED

LYN Fotball har også i 2017 hatt samarbeid med Nydalen Videregående skole og Otto Treider Gymnas. Samarbeidet innebærer at LYN Fotball tilbyr fotballtrening til elever som ønsker å kombinere skole og toppidrett. Treningstilbudet er i LYN Fotballs regi, men både Nydalen Videregående skole og Otto Treider Gymnas legger timeplanene til rette for gjennomføring av fotballøkter på Kringsjø. Utover øktene som går på Kringsjø 2-3 ganger i uken så reiser skolene samlet på treningsleir hvert år. Elevene som deltar på fotballtilbudet betaler en avgift til LYN Fotball, som skal dekke kostnadene ved treningstilbudet.

Fotballen i LYN har i mange år samarbeidet godt med NIH mht rekruttering og utvikling av unge trenere. Per januar 2018 er 18 av 49 ansatte trenere i LYN Fotball og LYN Toppfotball nåværende eller tidligere studenter på NIH. Første lagene i ungdomslagene har også høsten 2017 fått anledning til å gjennomføre fysiske tester på NIH. Dette er samme standard testbatteri som benyttes i norske toppfotballklubber, og som dermed gir våre unge en mulighet til referanser som er sammenlignbare med spillere på høyeste nivå i norsk fotball.

På utstyrssiden har LYN et samarbeid med G-max Storo og Hummel. Klubben er godt fornøyd med Hummel som leverandør av klubbustyr, og signerte på tampen av 2016 en ny samarbeidsavtale med Hummel som varer ut 2021. G-max Storo vil i samme tidsperiode være butikken der LYNs medlemmer kjøper klubbustyr. Ved kjøp får våre medlemmer gode klubbrabatter både på Hummeltøy og øvrig sortiment i butikken, og i tillegg får klubben kick-back fra salget. LYN anmoder derfor at alle anskaffer seg den nye klubbkoleksjonen som finnes hos G-max Storo, og oppnår nødvendige fordeler ved å benytte Klubbkort-appen. Samarbeidet vil nå også materialisere seg i nettbutikk som vi tror har stort potensial om vi forvalter det riktig.

DNB har i mange år vært klubbens hovedsponsor. I tillegg til å være profilert på drakten er også DNB en viktig bidragsyter rundt våre to sommerfotballskoler og to barnefotballturneringer (DNB Guttecup og DNB Jentecup). Avtalen med DNB ble forlenget i år og varer ut 2018. VISMA er viktigste sponsor for LYN Toppfotball, men de har i år også sagt seg villig til å sponse damelaget særskilt. Det er vi utrolig glad for. Det jobbes også aktivt med å sikre andre sponsorer da toppsatsingen på damelaget fordrer at vi tar et nytt steg på inntektssiden om damelaget skal klare å bli i toppserien.

10. RAPPORT FRA REVISOR

Se vedlegg.

11. RAPPORT FRA KONTROLLKOMITEEN

Se vedlegg.

Oslo 1. mars 2018



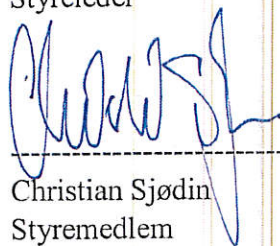
Irene Utgaard Aasen
Styreleder



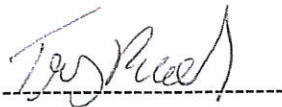
Tone Etholm
Nestleder



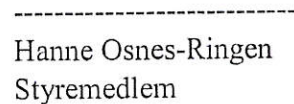
Anita Asplund
Styremedlem



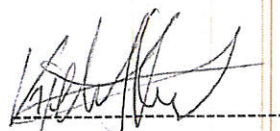
Christian Sjødin
Styremedlem



Truls Raastad
Styremedlem



Hanne Osnes-Ringen
Styremedlem



Kjetil Rist
Daglig leder